

Verdiskaping og bærekraft gjennom mangfoldsledelse

- Styrets rolle

Seema – senter for mangfoldsledelse





Tre perspektiv til styrer i Norge.

Det er ikke tilstrekkelig å kreve rapportering på tallfesting av mangfoldet.

Etterlys hvorfor og innen hvilke områder i virksomheten mangfold er særlig kritisk

Hvordan kan styret sammen med ledelsen utarbeide en mangfoldstrategi?

Sørg for at kunnskap, systemer og kompetanse er på plass for å sikre verdiskapning gjennom mangfold.

Mangfold er en viktig premisse for å levere på FN's bærekraftsmål.

Kommuniser tydelig sammenheng mellom de av FN's bærekraftsmål bedriften har utpekt og mangfold.

BBC announces £12 million diversity budget for radio



BBC Radio and Music has allocated £12 million of its existing commissioning budget over the next three years to be spent on diverse and inclusive content.

Intel Allocates \$300 Million for Workplace Diversity



Brian M. Krzanich, chief of Intel, in Las Vegas on Tuesday. "This is the right time to make a bold statement," he said. Rick Wilking/Reuters



Case: SAP

*"By increasing employee engagement by just one percent, we've observed an increase of **48 million euros in operational profits per year**. That is a strong business case for diversity.*

*Gender, ethnic diversity, age and disabilities
Creating a diverse, inclusive and bias-free culture makes us a better company. Inclusion fuels our innovation, enhances our engagement with both customers and employees, and helps drive business success in this rapidly changing, digital world."*

- Anka Wittenberg,
Chief Diversity & Inclusion Officer SAP

Hva gjør vi i Norge – vi stopper ved tallfestingen?

- 70 norskeide selskap og 7 kommuners årsberetninger.
- 27% rapporterer på mangfold (teller).
- Ingen kobling mellom mangfold og oppgaveløsning.
- Utydelig kommunikasjon rundt mangfold og likestilling.
- Ikke fokus på kompetanseutvikling eller kulturendring.
- Ikke fokus på verdiskaping og effektivitet.



Mangfoldsarbeid starter med systematisk ledelse av mangfold

YARA
KPMG
SCHIBSTED
DNB
DELOITTE
PWC
TRAVEL RETAIL NORWAY
STORMBERG
POLITIETS FELLESEFORBUD
GOOGLE
BODØ KOMMUNE
FORSVARETS HØGSKOLE
COOP NORGE



NS 11201:2018

Publisert: 2018-07-01

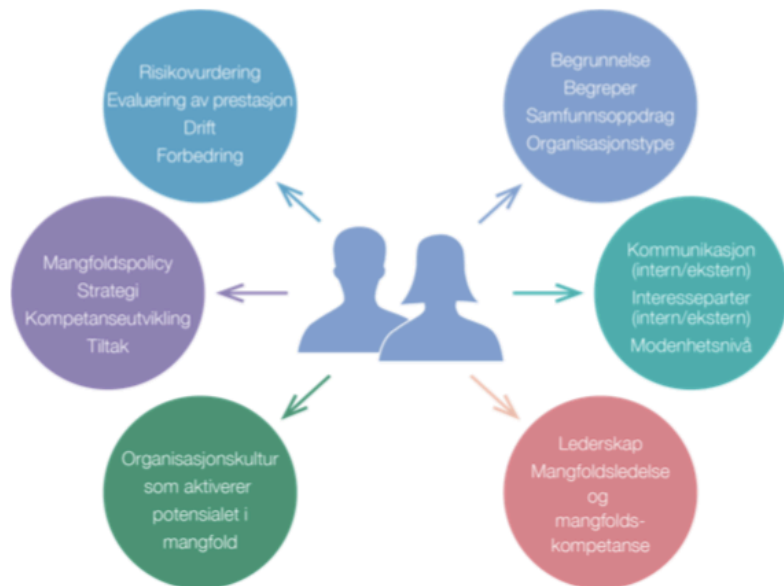
Språk: Norsk

**Ledelsessystemer for mangfold
Krav**

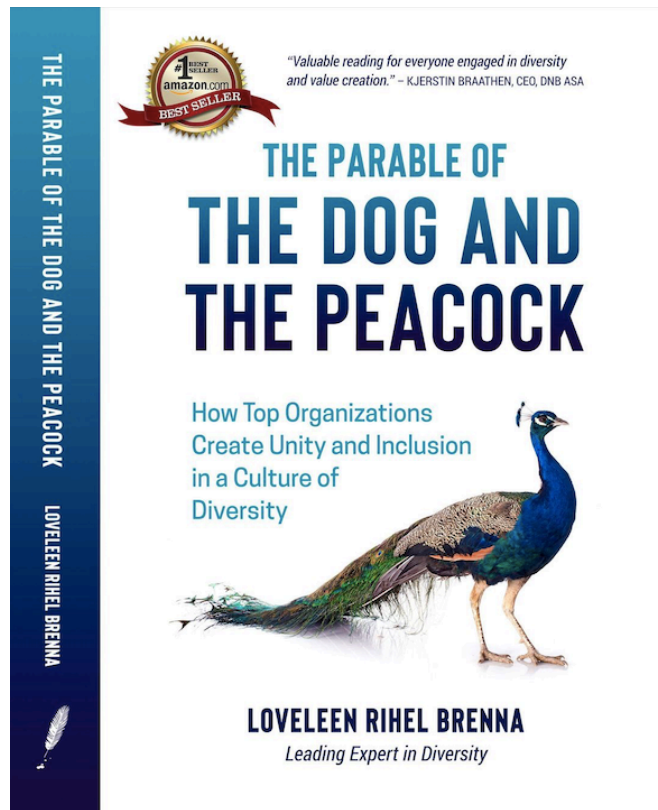
*Diversity management systems
Requirements*

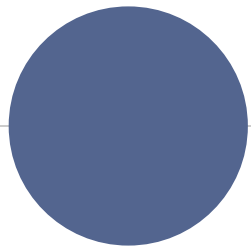
Sertifiseringsprogrammet

Prinsipper



- Begrunnelser for mangfoldsarbeidet
- Mangfoldspolicy og mangfoldsstrategi
- Intern- og ekstern kommunikasjon
- Lederskap og mangfoldskompetanse
- Modenhetsnivå
- Risikovurdering, drift og forbedring





Takk!

Ta kontakt på loveleen@seema.no eller
post@seema.no

Dronning Eufemias gate 16, 0191 Oslo
www.seema.no | www.mangfoldsledelse.net