

2024

ÅRSRAPPORT

Norsk Institutt for Styremedlemmer

styreinstitutt



Innhold

Om Norsk Institutt for Styremedlemmer	3
Generalsekretæren har ordet	4
Temamøter 2024	5
Fagutvalg og samarbeidspartnere	6
Fagutvalg: Virksomhetsstyring og bærekraft	7
Fagutvalg: Strategi-, styre- og lederutvikling	7
Fagutvalg: Kapitalmarkedsforhold	8
Fagutvalg: Corporate governance	8
Fagutvalg: Digital verdiskaping	9
Styrets beretning	10
Resultatregnskap	14
Balanse	14-15
Noter til årsregnskapet	15
Våre medlemmer	17





Fakta 2024:

793

medlemmer

43%

kvinner

57%

menn

Founding members:

DNB
Equinor
Hydro
Orkla
Schibsted Media
Storebrand
Telenor
Veidekke

Samarbeidspartnere:

DNB Markets
Korn Ferry
PwC
Sopra Steria
Wikborg Rein

Om Norsk Institutt for Styremedlemmer

Norsk Institutt for Styremedlemmer (Styreinstituttet) er en medlemsforening etablert av og for styrer og valgkomiteer i større børsnoterte og privateide selskaper, statlige og offentlig eide selskaper med forretningsmessige mål og større selskaper med annen eier- eller organisasjonsform.

Styreinstituttets formål er å utvikle og forbedre styrearbeidet i norske bedrifter. Vi skal bidra til verdiskaping, utvikling og fornyelse av norsk næringsliv innenfor bærekraftige rammer, og styrke forståelsen for verdien av godt styrearbeid og prinsipper for god corporate governance (eierstyring og selskapsledelse).

Styreinstituttet er først og fremst en møteplass og faglig arena for kunnskaps- og erfaringsutveksling. Årlig arrangerer vi 9 -10 temamøter der vi belyser og debatterer de mest aktuelle temaene på styrets agenda. I tillegg tilbyr vi en egen møteplass for medlemmenes styreledere og en egen møteplass for styresekretærer.

Besøksadresse:

Regus Business Center,
Haakon VII's gate 6, 0161 Oslo

Kontakt:

Generalsekretær Reidar Gjærum
reidar@styreinstitutt.no



Generalsekretæren har ordet

I en urolig tid er gode styrever som vokter om de grunnleggende prinsippene for god corporate governance viktig. I USA ser vi nå en utvikling der selskaper og styrever settes under press for å fravike sine verdier og prinsipper de har stått for og stått opp for. Det skjer fordi deres posisjoner ikke passer med en ny president og administrasjons syn og ambisjoner for samfunnsutviklingen. Det er trist å observere.

De siste par årene har vi i Styreinstituttet merket at styremedlemmer bruker mer tid og ressurser på å bedre forstå omgivelsesbildet selskapene opererer i – som geopolitikk, makroøkonomi og regulatoriske forhold. Det kommer på toppen av markedsforhold og mer spesifikke temaer for den industri man er en del av. En slik utvikling er forståelig når man har påtatt seg det ansvar et styreverv innebærer.

Dessverre er kunnskapen om hvilket ansvar man har, og hva det kreves å være medlem av et selskapsstyre for liten. Derfor endret Styreinstituttet i fjor vedtektene til å omfatte et arbeid for «å styrke forståelsen for verdien av godt styrearbeid og prinsipper for god corporate governance». Selv om det er langt fra det vi nå ser i USA til situasjonen i Norge, skal vi ikke ta for gitt at vel etablerte prinsipper forblir nettopp dét, dersom de ikke etterleves og beskyttes.

Gode styrever er verdiskapende for det selskap de er valgt som tillitsvalgte for, og det samfunn selskapene er en del av. I særlig krevende tider, som det vi nå opplever, er betydningen av kunnskap og erfaring kombinert med gode verdier og integritet hos et styrever fundamentalt. Da trenger vi at de beste i et samfunn tar den type verv.

Styreinstituttet er opptatt av å bidra til en god debatt rundt denne tematikken, og våre medlemmer stiller opp for at vi skal fortsette å være den ledende norske møteplassen for å utvikle og forbedre styrearbeidet i norske bedrifter. Det er en stor glede å oppleve at styrever og ledelse hos våre medlemmer er engasjerte og deler av sin erfaring og kunnskap med andre. Uten slik deltagelse vil ikke vi kunne fylle vår rolle.

Jeg retter en stor takk til vårt eget styrever for godt samarbeid gjennom året og til alle som har vært med som innledere og paneldeltagere på våre arrangement. Og ikke minst en takk til alle medlemmer som bidrar til å gjøre møtene til den attraktive arena for nettverksbygging, kompetanseutvikling og erfaringsutveksling vi håper det skal være.

Reidar Gjærum
Generalsekretær

Temamøter 2024

11.01

Økonomisk usikkerhet og politisk uro – hva kan vi forvente?

Vi er på vei inn i 2024. Verden er preget av krig i Ukraina og Midt-Østen. Klimakrisen blir stadig mer påtrengende. Inflasjon og renter holder seg høye, mens kronekursen er lav. I juni er det valg til EU-parlamentet og i november president-valg i USA. Hva kan vi forvente oss? Er styret forberedt på et år i turbulens? Og hva gjør styret for å møte en krevende og usikker situasjon?

Innledere:

Eirik Bergesen
Harald Magnus Andreassen
Øyvind Eriksen
Kristin Skogen Lund
Kim Wahl

08.02

ESG og bærekraft – strategi, organisering og rapportering

ESG og bærekraft er på alle styrers agenda. Bærekraft som del av bedriftens strategi ligger i bunn for alt arbeid. Men hvordan organiserer styret sitt eget arbeid med ESG og bærekraft, og hvordan bygges en effektiv relasjon mellom styre og administrasjon? Når nye krav til rapportering kommer fra 2024, blir dette en enda større del på styrets allerede velfylte agenda.

Innledere:

Eli Moe Helgesen
Jon Erik Reinhardsen
Gro Bakstad
Annie Bersagel (fasilitator)

11.03

Det digitale risikobildet er i rask endring – hva må styret være forberedt på?

Cyber security står på alle selskapers agenda, hvordan ser det digitale risikobildet ut i dag, og hva må du som styremedlem være forberedt på å håndtere i morgen?

Innledere:

Eva Sagemo
Bente Hoff
Siv Meisingset (fasilitator)

17.04

Hvordan har styret du sitter i bidratt til å skape verdier for selskapet og aksjonærene?

Ved avslutning av hvert styremøte i Gjensidige Forsikring diskuterer styreleder Gisele Marchand og medlemmene om møtet har vært verdiskapende for selskapet og eierne. Men hvordan kan et styre best jobbe for å være nettopp det – verdiskapende? Hva betyr det for styrets agenda og fokus? Da må styret jobbe annerledes, og hva kan det bety i praksis?

Innledere:

Jens Petter Olsen
Gisele Marchand
Frode Strand-Nielsen
Frithjof Lund

27.08

Kjenner du dine eiere – og vet du hva de forventer?

Vet du hvem dine eiere er og hvilke forventninger de har til sine investeringer? Det er mange typer investorer og dermed også ulike syn på hvordan et styre og selskap forvalter sitt mandat. Hva gjør de beste for å forstå kapitalmarkedet, hvordan kan styret involvere seg og hva bør styret forvente å få av informasjon få fra selskapets IR-funksjon?

Innledere:

Aksel Thue
Kjetil Houg
Gyrid Skalleberg Ingerø
Lars Erik Lund (fasilitator)

23.09

Møt næringsministeren – om nærings- og eierskapspolitikk

Cecilie Myrseth har hatt noen måneder i stolen som næringsminister. Nå kommer hun til Styreinstituttet for å diskutere aktuelle temaer innen både eierskaps- og næringspolitikk. (Myrseth måtte melde avbud på kort varsel, og statssekretær Thomas Norvoll deltok)

Innledere:

Thomas Norvoll
Idar Kreutzer
Thorhild Widvey
Otto Søberg

31.10

Ny CEO er utpekt – men hvordan sikre en vellykket inntreden?

En av styrets viktigste oppgaver er å ansette ny konsernsjef. Men det holder ikke bare å finne og utpeke den rette. Skal en ansettelse være vellykket, må styret bidra til at det skapes et nytt momentum for selskapet. Og hvordan gjør man det?

Innledere:

Petter-Børre Furberg
Hege Toft Karlsen
Mette Krogsrud
Ketil Gjerstad

02.12

Når styreansvaret og tidsbruk øker, følger også honorarene med?

Gjennom «Prosjekt styregodtgjørelse» kartlegger vi utviklingen i ansvar, tidsbruk og godtgjørelse for norske styrer. Sammen med våre samarbeidspartnere Korn Ferry, PwC og Wikborg Rein gjennomfører vi en omfattende analyse av disse områdene. På temamøtet blir funnene presentert, og vi starter diskusjonen om hvordan vi fremover kan arbeide for å bedre rammevilkårene for styrearbeid i norske selskap.

Innledere:

Mette Krogsrud
Eli Moe Helgesen
Hedvig Bugge Reiersen

Fagutvalg og samarbeidspartnere

Styreinstituttet er organisert med fem fagutvalg på områder som dekker de mest relevante styrefaglige temaer. Til hvert av fagutvalgene er det knyttet en faglig samarbeidspartner.

Fagutvalgenes oppgave er å sette dagsorden for aktuelle styrefaglige diskusjoner innenfor sitt felt, samt foreslå foredragsholdere og temaer for Temamøter og andre arrangementer.



Virksomhetsstyring og bærekraft

Samarbeidspartner: PwC

FAGUTVALGETS MEDLEMMER:

Eli Moe-Helgesen og Øystein Sandvik (begge PwC), Gro Bakstad, Bjørn Otto Sverdrup og Jeanett Bergan.

En viktig oppgave for styret er å påse at selskapets virksomhet drives bærekraftig og i henhold til gjeldende lover og regler, herunder ansvar for regnskap og rapportering. Fagutvalget for Virksomhetsstyring, bærekraft og rapportering skal følge endringer og oppdatering innenfor disse områdene, og ha fokus på risiko- og revisjonsutvalgets oppgaver. Utvalget har også et spesielt ansvar for bærekraft, knyttet til strategiske og operative forhold samt rapportering. Særlige fokusområder for utvalget er:

- Strategisk bærekraftsutvikling
- Finansiell - og bærekraftsrapportering
- Risikoforståelse og risikohåndtering
- Internkontroll



Strategi-, styre- og lederutvikling

Samarbeidspartner: Korn Ferry International

FAGUTVALGETS MEDLEMMER:

Mette Krogsrud (Korn Ferry), Jon Erik Reinhardsen, Nils Bastiansen, Tone Wille, Wenche Agerup, Hilde Merete Aasheim og Jacob Schram.

Det er styrets oppgave å sikre at virksomheten har en god ledelse, effektiv organisering og en tydelig strategi. Fagutvalget for Strategi, styre- og lederutvikling setter søkelys hvordan styret effektivt arbeider med disse temaene. Særlige fokusområder for utvalget er:

- Prosesser for god strategiutvikling og safeguarding av selskapet
- Styrets kompetansebehov, sammensetning, styrehonorarer og evaluering
- Dynamikken i styrerommet og forholdet mellom styret og selskapets ledelse
- Organisering av styrets arbeid, herunder bruk av underkomiteer
- Etterfølgerplanlegging, særlig for konsernsjef og lederutvikling
- Kompensasjonsmodeller for selskapets ledelse
- Valgkomiteenes rolle, organisering av arbeidet og forholdet til eiere, ledelse m.v.



Kapitalmarkedsforhold

Samarbeidspartner: DNB Markets

FAGUTVALGETS MEDLEMMER:

Lars Hjermann og Peter Behncke (begge DNB Markets), Kim Wahl, Gyrid Skalleberg Ingerø, Jon Hindar og Christina Stray.

Norske selskaper konkurrerer i et globalt marked og blir stadig mer internasjonale. Det samme gjelder kapitalmarkedet, og internasjonale investorer er en stadig viktigere gruppe på eiersiden i mange selskaper. Forståelse for kapitalmarkedets dynamikk, endringer i strukturer, finansieringsformer og eierforhold står sentralt for ethvert styre. Særlige fokusområder for utvalget er:

- Forståelse for hvordan kapitalmarkedet virker
- Kunnskap om ulike eierformer, investorgrupper og markedsaktører
- Selskapenes kapitalstruktur, optimalisering m.v.

WIKBORG | REIN

Corporate Governance

Samarbeidspartner: Wikborg Rein

FAGUTVALGETS MEDLEMMER:

Dag Erik Rasmussen og Hedvig Bugge Reiersen (begge Wikborg Rein), Ottar Ertzeid, Trond Westlie, Gisele Marchand, Siv Helen Rygh Torstensen og Anne-Lene Midseim.

Styrets arbeid er underlagt en rekke lovmessige bestemmelser, og det forventes at styrene følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. I tillegg utarbeides mange nye lover og reguleringer, både nasjonalt og internasjonalt som påvirker styrets arbeid. Særlige fokusområder for utvalget er:

- Utvikling i rammer for god corporate governance, og etterlevelse av lover og reguleringer
- Implikasjoner av nye lovkrav og anbefalinger for styrets arbeid
- Rolledelingen mellom eiere, styre og administrasjon
- Organisering av styrets arbeid, herunder bruk av underkomiteer

FAGUTVALGETS MEDLEMMER:

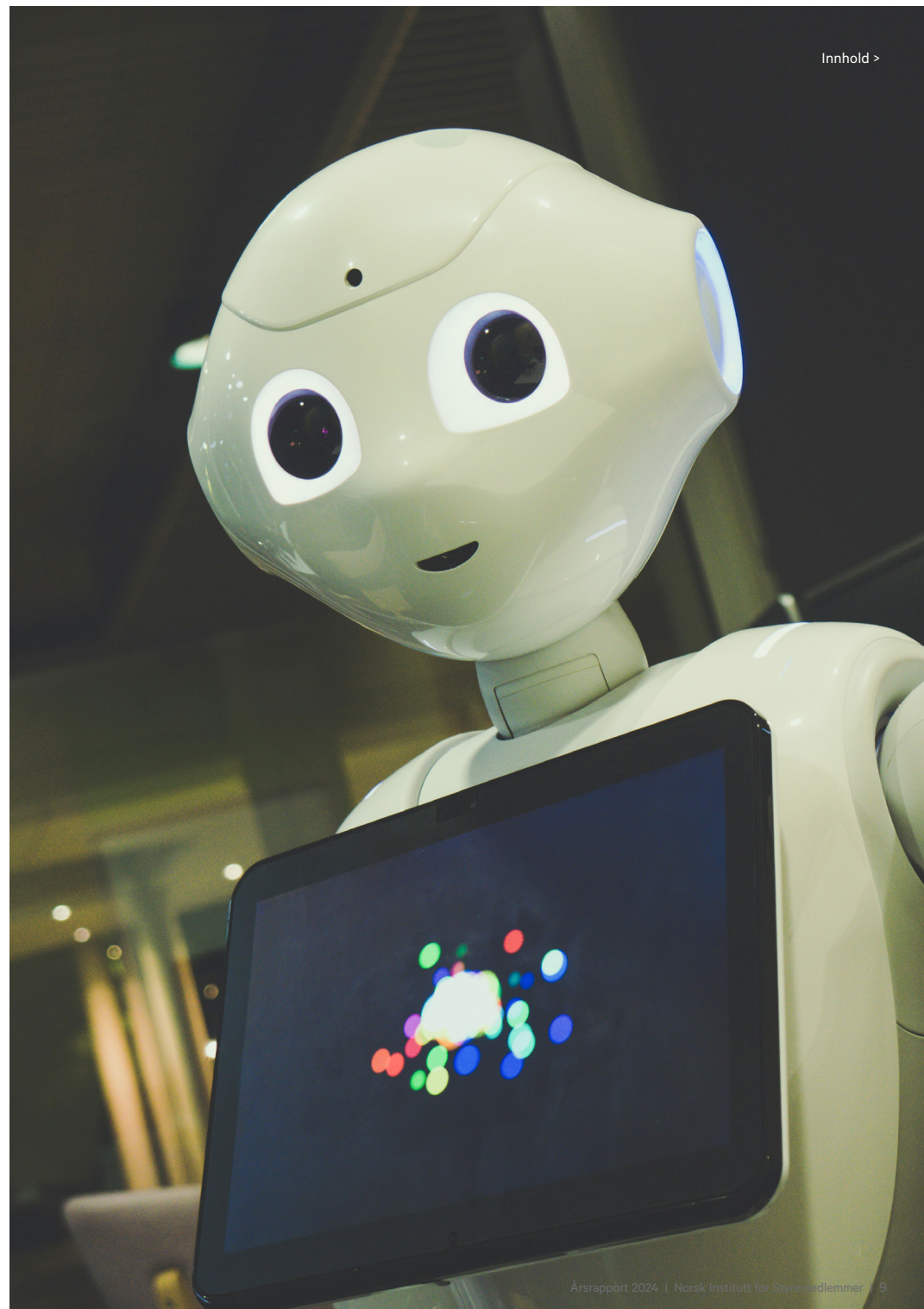
Kjetil Taraldlien og Kristin Blix-Elton (begge Sopra Steria), Bente Hoff, Grace Reksten Skaugen, Liv Dingsør, Solveig Hellebust, Torbjørn Folgerø og Ingvild Næss.

Digital verdiskaping

Samarbeidspartner: Sopra Steria

Digitalisering og bruk av data og informasjons-teknologi er en integrert del i alle deler av et selskaps virksomhet og nært knyttet til virksomhetsstyringen av selskapet. Digital kompetanse og forståelse for hvordan data og IT kan brukes for å utvikle selskapet er en viktig oppgave for styret. Fagutvalget for Digital verdiskaping skal fokusere på både strategiske og operative forhold knyttet til bruk av data og IT, herunder muligheter og risiko, regulatoriske forhold og trender i teknologiutvikling. Særlige fokusområder for utvalget er:

- IT som verktøy for innovasjon og verdiskaping
- Kunstig intelligens – strategiske muligheter, risiko og etikk
- Cybersikkerhet med tilhørende kompetansebehov
- Data og digitaliseringens rolle i strategiarbeid og det grønne skiftet
- Ny regulering med påvirkning på styrets arbeid





Per Axel Koch
Styreleder



Grace Reksten Skaugen
Styrets nestleder

STYRETS BERETNING

Norsk Institutt for Styremedlemmer (Styreinstituttet) er Norges eneste nettverk etablert av og for medlemmer av styre, valgkomité og øverste ledelse i større selskaper.

Styreinstituttets styre har i 2023 bestått av Per Axel Koch (styreleder), Grace Reksten Skaugen (nestleder), Christina Stray, Magnus Tornling og Thorhild Widvey.

FORMÅL

Etter forslag fra styret vedtok årsmøtet i 2024 endringer i vedtektene som innebærer en tydeliggjøring av formål og spissing av fokus på målgrupper for medlemskap.

Etter dette er vårt formål «å være den ledende møteplassen for å utvikle og forbedre styrearbeidet i norske bedrifter, rettet mot større børsnoterte og privateide selskaper, statlige og offentlig eide selskaper med forretningsmessige mål og større selskaper med annen eier- eller organisasjonsform.

Vi skal bidra til verdiskaping, utvikling og fornyelse av norsk næringsliv innenfor bærekraftige rammer, og styrke forståelsen for verdien av godt styrearbeid og prinsipper for god corporate governance (eierstyring og selskapsledelse). Styreinstituttet skal:

- Bidra til erfaringsutveksling, diskusjon og nettverksbygging
- Bidra til opplysning og ny kunnskap
- Bidra i samfunnsdebatten
- Utvikle og formidle konkrete verktøy for effektivt styrearbeid
- Bidra til relevant mangfold blant toppledere og styreledere»

Styreinstituttet ambisjon er at vårt arbeid og aktiviteter kjennetegnes ved fire forhold:

- Kvalitet – i alt vi gjør

- Relevans – for styrene og våre medlemmer
- I forkant – adressere endringer og trender tidlig
- Respektert – som stemmen for styrene i samfunnet

ORGANISASJONSMESSIG STATUS

Styret har de to siste årene jobbet systematisk for å styrke vår medlemsmasse. Med en vekst på over 20% siden 2023, teller vi i dag 43 bedriftsmedlemmer. Den nye medlemsmassen er bransjemessig bredere og inkluderer bl.a. shipping. Dette bidrar til å styrke vår posisjon og legitimitet i å adressere strategisk relevante temaer i samfunnsdebatten.

Bedriftsmedlemskap i Styreinstituttet omfatter de til enhver tid sittende medlemmene i styre og valgkomité, samt tre representanter for øverste ledelse og styresekretær.

Styremedlemmer i selskaper av samme type som bedriftsmedlemmer, men der selskapene ikke er medlemmer, kan tegne personlig medlemskap.

Founding members

DNB, Equinor, Hydro, Orkla, Schibsted Media, Storebrand, Telenor og Veidekke.

Medlemmer

Aker, Amedia, Arendals Fossekompagni, Avinor, BCG, DNV, Eksfin, Eksportfinans, Enova, Entra, Ferd, Folketrygdfondet, Gassco, Gjensidige, Hafslund, Kitron, Kommunalbanken, Kongsberg, McKinsey, Norconsult, NorgesGruppen, OBOS, Polars Media, Posten Bring,



Thorhild Widvey
styremedlem



Magnus Tornling
styremedlem

Schibsted Marketplaces, Selvaag Bolig, Sparebank1 Gruppen, Statkraft, Summa Equity, Tomra, Vygruppen, Vår Energi, Wallenius Wilhelmsen, Wilh. Wilhelmsen, Yara

Personlige medlemmer

Ved årsskiftet hadde vi 56 personlig registrerte medlemmer.

Ved årsskiftet 2024/2025 var det totalt 793 registrerte medlemmer, hvorav 43% kvinner og 57% menn.

Fagutvalg

Styreinstituttet er organisert med fem fagutvalg på områder som dekker de mest relevante styrefaglige temaer; kapitalmarkedsforhold, strategi-, styre- og lederutvikling, virksomhetsstyring og bærekraft, digital verdiskaping og corporate governance.

Utgangene ledes av generalsekretæren, og medlemmer rekrutteres primært blant foreningens medlemmer. (En egen oversikt over fagutvalgenes medlemmer er tatt inn annet sted i årsrapporten)

Samarbeidspartnere

Til hvert av fagutvalgene er det knyttet en samarbeidspartner. Disse spiller en nøkkelrolle i å forme foreningens aktivitet på respektive områder. Partnerne bistår også i annet relevant arbeid knyttet til å styrke vår posisjon og ivareta styrenes interesser, så som rapportutarbeidelse og fagkurs.

Våre samarbeidspartnere er DNB Markets, Korn Ferry, PwC, Sopra Steria og Wikborg Rein.

Foreningen samarbeider også med Kontorfellesskapet KOV5 om gjennomføring av Styreinstituttets Styrekurs.

Valgkomiteen

Valgkomiteen består av Arthur Sletteberg (leder), Marianne Johnsen og Liselott Kilaas.

HOVEDAKTIVITETER 2024

Temamøter

Temamøtene utgjør selve kjernen i Styreinstituttets aktivitet. Møtene går normalt over to timer med innledninger og etterfølgende debatt. Det legges stor vekt på høy kvalitet og relevans i møtene. På temamøtene kan medlemmene diskutere styrefaglige temaer, utveksle erfaringer og bygge kompetanse og nettverk.

Det ble i 2024 gjennomført 8 temamøter som ble veldig positivt mottatt av medlemmene. Deltagelsen har vært økende gjennom året og møtene oppleves som en attraktiv arena. (En oversikt over gjennomførte temamøter i 2024 er tatt inn annet sted i årsrapporten.)

Styrelederforum

Styrelederforum omfatter styrelederne i alle medlemsbedrifter, én representant fra hver av samarbeidspartnerne og styret i Styreinstituttet. Forumet ble i løpet av året revitalisert som separate samlinger, og hadde to godt besøkte møter i 2024.

Det første var med Helge Lund, styreleder i BP og Novo Nordisk om utvikling i styrearbeid internasjonalt. Det andre var om forberedelser til en ny Trump-administrasjon etter det amerikanske valget med tidligere utenriksminister Ine Marie Eriksen Søreide og tidligere ambassadør til USA Kåre Reidar Aas.

Styresekretærforum

Styresekretærforum er en arena der styresekretærer hos medlemsbedriftene møtes for å utveksle erfaringer og diskutere temaer som angår tilretteleggelse for bedre styrearbeid. Forumet hadde to møter i løpet av året, og det legges også fremover opp til halvårslige møter, der agenda utvikles i samarbeid med forumets arbeidsutvalg.

Styrehonorarundersøkelsen

Styreinstituttet gjennomfører hvert år en omfattende kartlegging av styrehonorarer i alle selskaper på Oslo Børs hovedliste, samt et utvalg offentlig eide selskaper. Undersøkelsen er et viktig verktøy for selskapenes valgkomiteer i deres arbeid. Årets undersøkelse ble



Christina Stray
styremedlem



Reidar Gjærum
generalsekretær

gjennomført i samarbeid med vår samarbeidspartner PwC, hvilket ga et løft i kvalitet på materialet.

Styreinstituttets Styrekurs

Sammen med Kontorfellesskapet KOV5 arrangerer vi et styrekurs rettet inn mot de som er nye i eller på vei inn i styrearbeid. KOV5 består av medlemmer med toppleder- og styreefaring fra en rekke norske og internasjonale selskaper. I gjennomføringen brukes også våre samarbeidspartnere, som DNB Markets, Korn Ferry, PwC og Wikborg Rein. Dette gir en unik kombinasjon av formell kompetanse og praktisk erfaring.

Årets kull var det tredje, og gjennom fem samlinger dekker kurset de mest relevante temaene på styrenes bord:

- Godt grunnleggende styrearbeid – lovmessig og praktisk
- Strategi og selskapsutvikling – styrets rolle i prosesser
- Styrets ansvar for kontroll og compliance – samarbeid med revisor
- Endringsledelse og krisehåndtering – forholdet mellom styret og administrasjon
- Kapitalmarkedets aktører, org.kultur, CEO oppfølging og etterfølgelse

Kurset er godt mottatt og brukes av stadig flere av våre medlemsbedrifter som ledd i deres medarbeiderutvikling. Det tas sikte på gjennomføring av fjerde kull med oppstart høsten 2025.

Fagkurs – KI for styremedlemmer

Kunstig intelligens (KI) står i fokus i alle selskaper. Den teknologiske utviklingen skjer i høyt tempo, gir stadig nye forretningsmuligheter, men representerer også risiko. KI er i økende grad et tema i styrerommet, og sammen med Sopra Steria, vår partner innen digital verdiskaping, og Digital Norway gjennomførte vi et kurs over tre samlinger rettet mot hvilken rolle KI kan og vil spille på styrenes agenda fremover.

Internasjonalt samarbeid

Styreinstituttet er medlem av ecoDa – European Confederation of Directors' Associations, med generalsekretæren som styremedlem. Foreningen er «Styrenes stemme» i forhold til regulering, corporate governance, krav og andre forhold som påvirker styrenes arbeid.

Styreinstituttet er også samarbeidspartner i The Boards Impact Forum, den nordiske divisjonen av World Economic Forums' Climate Governance initiative. Forumets formål er å engasjere styremedlemmer i Norden og internasjonalt, akselerere klimatiltak og innovasjon for bærekraftig business og en bærekraftig verden.

STYRETS ARBEID

Styret gjennomførte i 2024 seks styremøter med tilnærmet full deltagelse.

Utover styrets lovpålagte oppgaver, og det som følger av foreningens vedtekter, har et hovedfokus gjennom året vært å utvikle en «Strategi mot 2030». Denne er nå under implementering.

I tillegg følger styret tett aktiviteten i organisasjonen for å sikre at det holdes høy kvalitet i gjennomføring.

Strategi mot 2030

Den nye strategien slår fast at foreningens kjerneaktivitet er temamøtene. Styrelederforum er en viktig tilleggsarena for å knytte mer og direkte dialog med medlemmene. I kjerneaktiviteten inngår også den årlige styrehonorarundersøkelsen.

Med de vedtatte endringer i vedtektene, skal arbeidet med å fremme økt forståelse for verdien av godt styrearbeid og betydningen av god corporate governance ha et økende fokus i foreningens arbeid. Som del av dette ble det høsten 2024 gjennomført et eget prosjekt for å få frem et bedre informasjonsgrunnlag knyttet til økte krav, tidsbruk på styrearbeid og en sammenligning av honorarnivå for norske selskaper opp mot nordiske og andre europeiske selskaper.



Materialet ble presentert på et eget temamøte, og er delt med selskapenes valgkomiteer. De bruker dette i sitt arbeid for å styrke sin posisjon og gjøre det mer attraktivt å gå inn som styremedlem.

Arbeidsmiljø og ytre miljø

Foreningen hadde ved utløpet av 2024 én fast ansatt i 80% stilling, og generalsekretær som er innleid på deltid. Det ble ikke registrert sykefravær, skader eller ulykker i 2024. Virksomheten anses ikke å forurense det ytre miljøet.

Likestilling

Styret består av tre kvinner og to menn. Blant medlemmene er det 43% kvinner og 57% menn.

RESULTAT OG DISPONERINGER

Gjennom 2024 har foreningen styrket sitt økonomiske grunnlag gjennom en økning i medlemsmasse. En KPI-tilpasset økning av medlemsavgiften fra 2025 vil bidra til å opprettholde en økonomisk handlefrihet som gir grunnlag for utvikling av arbeidet som er definert i «Strategi mot 2030».

I 2024 var samlede driftsinntekter kr. 6.277.145 mot kr. 5.186.285 i 2023. Samlede driftskostnader var kr. 6.528.138 mot kr. 6.881.100

i 2023. Etter finansinntekter på kr. 355.556, en økning fra kr. 103.012 i 2023, endte årsresultatet på kr. 104.563 mot et driftsunderskudd på kr. 1.591.803 i 2023.

Foreningens økonomiske fundament er styrket gjennom økt medlemstilgang og andre disponeringer gjennom året. Foreningens egenkapital ved utløpet av året var på kr. 6.197.154. Det er styrets vurdering at denne bør opprettholdes omtrent på dagens nivå.

FREMTIDSUTSIKTER

I løpet av de siste årene opplever styret at Styreinstituttet har styrket sin posisjon som den ledende arenaen for å utvikle og forbedre styrearbeidet i norske bedrifter. Med flere medlemmer og en bredere bransjemessig dekning, er vi bedre posisjonert for å realisere ambisjoner om å bli en enda bedre ressurs i bedriftenes og styrenes tjeneste fremover.

Med en usikker global situasjon som preger så vel politikk og andre samfunnsmessige forhold som økonomi, er det stort behov for å støtte opp om bedriftenes arbeid. Vi skal også fremover være med på å sikre at norske bedrifter har gode styrever som bidrar til å sikre verdiskaping innenfor bærekraftige rammer, også i en mer uforutsigbar og krevende tid.

Oslo, 31. mars 2024
Styret i Norsk Institutt for Styremedlemmer

Per Axel Koch (sign.)
Styreleder

Christina Stray (sign.)
Styremedlem

Grace Reksten Skaugen (sign.)
Styrets nestleder

Magnus Tornling (sign.)
Styremedlem

Thorhild Widvey (sign.)
Styremedlem

Reidar Gjærum (sign.)
Generalsekretær

Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt		6 277 145	5 186 286
Sum driftsinntekter	1	6 277 145	5 186 286
Lønnskostnad	2	828 048	2 390 274
Avskrivning av driftsmidler		19 788	16 188
Annen driftskostnad	3	5 680 302	4 474 638
Sum driftskostnader		6 528 138	6 881 100
Driftsresultat		-250 993	-1 694 815
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		355 556	103 012
Resultat av finansposter		355 556	103 012
Resultat før skattekostnad		104 563	-1 591 803
Resultat		104 563	-1 591 803
Årsresultat		104 563	-1 591 803
OVERFØRINGER			
Overført til/fra annen egenkapital		104 563	0
Overført til/fra annen egenkapital		0	1 591 803
Sum overføringer	3	104 563	-1 591 803

Balanse

Eiendeler	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
Varige driftsmidler			
Inventar		5 221	25 009
Sum varige driftsmidler		5 221	25 009
Sum anleggsmidler		5 221	25 009
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		391 407	245 945
Sum fordringer		391 407	245 945
BANKINNSKUDD, KONTANTER O.L			
Bankinnskudd, kontanter o.l		7 137 550	7 215 019
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		7 137 550	7 215 019
Sum omløpsmidler		7 528 957	7 460 964
Sum eiendeler		7 534 178	7 485 973

Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	4, 5	6 197 754	6 093 192
Sum opptjent egenkapital		6 197 754	6 093 192
Sum egenkapital		6 197 754	6 093 192
GJELD			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		374 824	403 354
Skyldig offentlige avgifter		62 716	285 140
Annen kortsiktig gjeld		898 884	704 288
Sum kortsiktig gjeld		1 336 424	1 392 782
Sum gjeld		1 336 424	1 392 782
Sum egenkapital og gjeld		7 534 178	7 485 973

Noter til årsregnskapet

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Selskapet er ikke skattepliktig da det oppfyller vilkårene for å komme inn under skatteloven § 2-32 (1) om skattefritak for foreninger som ikke har erverv som formål.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

NOTE 2 LØNNSKOSTNADER OG ANTALL ÅRSVERK

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	657 736	1 775 455
Arbeidsgiveravgift	100 291	298 734
Andre ytelser	70 021	316 085
Sum	828 048	2 390 274

Selskapet har i 2024 sysselsatt 1 årsverk.

NOTE 3 SPESIFIKASJON AV DRIFTSKOSTNADER ETTER ART

	2024	2023
Husleie, felleskost, strøm etc	460 517	435 082
Annen fremmedtjeneste, innleid ledelse	2 988 170	2 398 844
Medlemsmøter, lokalleie etc	715 076	662 710
Øvrige driftskostnader	1 516 539	978 002
Sum driftskostnader	5 680 302	4 474 638

Annen fremmedtjeneste, innleid ledelse er kostnader for generalsekretær. Kostnad eks mva er kr 2 562 594.

NOTE 4 EGENKAPITAL

	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2024	6 093 192	6 093 192
Årets resultat	104 563	104 563
Pr 31.12.2024	6 197 754	6 197 754

NOTE 5 FORTSATT DRIFT

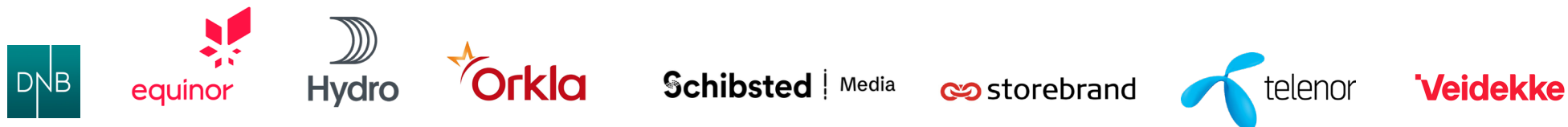
Norsk Institutt For Styremedlemmer har en positiv egenkapital per 31.12.2024.

Driften av Norsk Institutt For Styremedlemmer synes således ikke å medføre risiko for tap for kreditorene.

Grunnlaget for styrets konklusjon om fortsatt drift er basert på grunnlaget dagens drift er etablert på, den gode kommunikasjonen mot kreditorer og et konservativt anslag på inntekter i årene som kommer.

Våre medlemmer

Innhold >



styreinstitutt

Norsk Institutt for Styremedlemmer / Regus Business Center - Haakon VII's gate 6 / 0161 Oslo / www.styreinstitutt.no / post@styreinstitutt.no